

在博塔油服党委理论学习中心组学习研讨会上的总结讲话

(蒋勇)

(2026年1月28日)

同志们:

今天,我们以现场+视频的形式召开党委理论学习中心组学习研讨会,聚焦习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党中央重大决策部署,结合公司改革发展实际开展集中学习和交流研讨,取得了预期效果。刚才,我们严格落实“第一议题”制度,系统学习了习近平总书记在中央政治局民主生活会上的重要讲话精神,以及新时代党的治疆方略、全面从严治党、二十届四中全会等重要内容,各位同志结合分管工作作了书面交流发言,大家谈认识、讲思路、谋举措,体现了深厚的理论素养和强烈的责任担当。总体来看,这次学习研讨主题鲜明、内容集中、研讨深入,达到了统一思想、凝聚共识、明确方向的目的。下面,我结合学习内容和公司实际,讲三点意见。

一、提高政治站位,深刻把握理论学习的核心要义

这次学习的内容既有习近平总书记关于作风建设、全面从严治党的重要要求,也有关于新疆工作、“十五五”规划的战略部署,都是引领公司高质量发展的根本遵循。**一是要**深刻领悟“两个确立”的决定性意义,把贯彻落实中央八项规定精神作为践行“两个维护”的具体行动,以优良作风凝聚真抓实干的强大合力,为公司“二次创业”提供作风保障。**二是要**完整准确全面贯彻新时代党的治疆方略,立足新

疆社会稳定和长治久安总目标，结合公司扎根新疆、服务能源产业的实际，在保障区域能源安全、促进地方经济发展中彰显国企担当。**三是要**深刻把握全面从严治党的战略方针，以二十届中央纪委五次全会精神为指引，把党的自我革命要求落实到位，筑牢廉洁风险防线，为企业发展提供坚强政治保障。**四是要**牢牢把握二十届四中全会关于“能源强国”的顶层设计，将公司发展融入国家能源战略大局，找准“十五五”时期发展的切入点和着力点，在服务国家战略中实现自身高质量发展。

二、坚持学用结合，把学习成果转化为发展实效

理论的价值在于指导实践，学习的目的在于运用。当前，公司正处在“二次创业”的起步之年、“十五五”规划的开局之年，面临的改革发展任务艰巨繁重。我们要把这次学习成果与公司中心工作紧密结合，切实把学习成效转化为破解难题、推动发展的实际行动。

一是要以理论学习引领市场拓展。围绕“稳固油田基本盘、拓展新兴业务增长极”的目标，深入研判能源行业发展趋势，在深耕西北油田市场的同时，主动对接外部市场资源，在塔里木油田、新疆油田等区域寻求突破，在新能源服务、延伸产业领域探索新路径，着力构建多元一体的市场格局，摆脱对单一市场的依赖。

二是要以理论学习助推深化改革。按照“控制规模、断臂求生，主动转型、拓展业务”的应对策略，持续推进组织流程优化和三项制度改革，完善市场化经营机制，打破“铁交椅”“铁工资”格局，激发内部创新活力。要统筹推进油

田改革任务落实，稳妥做好用工优化和业务整合，确保改革平稳过渡，守住队伍稳定底线。

三是要以理论学习强化安全根基。深刻认识“2026年不能出安全事故是政治任务”的极端重要性，把习近平总书记关于安全生产的重要指示精神贯穿工作全过程，压实HSE管理责任，深化双重预防机制建设，铁腕整治“低老坏”问题，筑牢安全生产坚固防线，为公司发展提供安全保障。

四是要以理论学习赋能队伍建设。践行“人才强企”战略，围绕公司业务发展需求，优化人才培养体系，加强干部队伍和技术人才培育，完善职称评审和薪酬分配机制，推动“人员红利”向“人才红利”转变，为公司高质量发展提供人才支撑。

五是要以理论学习提升治理效能。坚持党对国有企业的全面领导，把党的领导融入公司治理各环节，完善“三重一大”决策机制，健全合规管理体系，推进数字化转型，持续为基层减负，全面提升企业治理现代化水平。

三、强化责任担当，确保各项部署落地见效

一分部署，九分落实。班子成员作为公司发展的“关键少数”，要带头强化责任担当，以“归零”的心态、“赶考”的状态、“奋斗”的姿态，推动各项工作落地见效。

一要带头践行优良作风。严格落实中央八项规定精神，坚决反对“四风”，深入基层一线解决实际问题，以“一抓到底”的韧劲推动工作落实。要树立“过紧日子、苦日子”的思想，带头厉行节约，严控非生产性支出，推动成本领先战略落地见效。

二要带头勇于攻坚克难。面对市场竞争、改革转型、安全管控等方面的挑战，要主动担当作为，敢于直面问题，以“刮骨疗毒”的决心破解发展难题。要聚焦公司2026年度工作思路，细化工作举措，明确时间节点，确保年度目标任务圆满完成。

三要带头抓好工作落实。要建立“清单式管理、销号制落实”的督办机制，对重点工作实行全程跟踪问效，确保各项部署落地生根。要加强协同配合，形成工作合力，共同应对内外部风险挑战，凝聚起推动公司高质量发展的强大合力。

同志们，当前公司发展正处在关键时期，使命光荣、责任重大。此次专题学习研讨意义重大，为顺利召开民主生活会打下了坚实的基础。让我们以这次理论学习为契机，进一步统一思想、凝聚共识、锐意进取、真抓实干，切实把学习成果转化为推动公司“二次创业”的强大动力，为构建新发展格局、开启高质量发展新征程而努力奋斗！