

# 中共新疆博塔油田技术服务有限公司

## 委员会文件

博塔油党〔2025〕15号

### 关于印发博塔油服“三重一大”决策事项清单的通知

各单位、部门：

为进一步规范和界定公司党委会和总经理办公会决策权责及内容，提高科学决策水平，规范权力运行，防范经营风险，确保公司重大事项决策、重要人事任免、重大项目安排和大额资金使用等工作在规范、透明、民主的程序下进行，保障公司稳健发展，经党委会研究，现将《博塔油服“三重一大”决策事项清单》印发给你们，请遵照执行。

附件：《博塔油服“三重一大”决策事项清单》

中共新疆博塔油田技术服务有限公司委员会

2025年6月6日



此页无正文

抄送：公司领导

党群管理部

2025年6月6日印发

附件：

## 博塔油服“三重一大”决策事项清单

序号	事项范围	提报部门	决策方式	
			党委会	总经理办公会
<b>一、重大事项</b>				
1	发展规划、发展战略、发展目标	综合管理部	前置审议	审定
2	科技进步、安全生产、绿色低碳、质量管理等重要规划和重大措施	安全生产部	前置审议	审定
3	重大生产经营策略，重大经营风险防控	安全生产部	前置审议	审定
4	涉及公司体制机制等重大改革事项	综合管理部、人力资源部	前置审议	审定
5	机构设置、调整、重大职责变更	人力资源部	前置审议	审定
6	党建思想政治工作、企业廉洁建设、廉洁建设及反腐败等重要工作、措施等	党群管理部	决定	/

7	公共安全、舆情事件、重大责任事故、维稳事件问责的处理	安全生产部、党群管理部	前置审议	审定
8	薪酬、福利、考核、改革、评先评优等涉及职工切身利益的重大事项	人力资源部、党群管理部	前置审议	审定
9	年度投资计划、年度财务预算和年度生产经营计划	经营财务部、安全生产部	前置审议	审定
10	年度经营指标及考核指标，经营目标、财务预算	经营财务部、人力资源部	前置审议	审定
11	工作会议报告，代表公司的重要讲话、汇报等重要文件	综合管理部	前置审议	审定
12	发展新党员、预备党员转正	党群管理部	决定	/
13	公司党委认为应当集体研究决定的其他重要事项	综合管理部、党群管理部	决定	/
<b>二、重要人事任免</b>				
1	中层干部及相当职务人员的选聘、交流、任免	人力资源部	决定	/
2	后备干部的推荐、选拔和管理	人力资源部	决定	/
3	重要奖惩事项	人力资源部	决定	/
4	党员干部违规违纪问题的处理	党群管理部、人力资源部	决定	/

5	其他干部管理重要事项	人力资源部	决定	/
<b>三、重大项目安排</b>				
1	年度重大投资计划、重要资产处置	经营财务部	前置审议	审定
2	计划外、预算外、重大非生产经营项目和对年度计划、预算的调整	经营财务部	前置审议	审定
3	其他重大项目安排	经营财务部	前置审议	审定
<b>四、大额资金使用</b>				
1	超预算的资金调动和使用	经营财务部	前置审议	审定
2	其他大额度资金运作事项	经营财务部	前置审议	审定